

UCHWAŁA Nr XXIV/338/96

Rady Miejskiej w Gliwicach

z dnia 16 maja 1996 r.

w sprawie : „**Koncepcji rozwoju miasta Gliwice**”

Działając na podstawie art. 18 ust. 2 pkt 6 ustawy z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie terytorialnym (j . t. Dz. U. Nr 13 poz. 74 z 10 lutego 1996 r.) Rada Miejska w Gliwicach na wniosek Klubu Radnych Unii Wolności

u c h w a ł a :

1. Przyjąć „Koncepcję rozwoju miasta Gliwice”, stanowiącą załącznik do niniejszej uchwały.
2. Wykonanie uchwały powierzyć Zarządowi Miasta.
3. Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

Przewodniczący
Rady Miejskiej w Gliwicach


Tadeusz **Grabowiecki**

Rada Miejska w Gliwicach

Koncepcja rozwoju miasta Gliwice

Maj 1996

SPIS TREŚCI

1. WSTĘP	3
2. GLIWICE - MIASTO, KTÓRE WARTO ZOBACZYĆ I W KTÓRYM WARTO ŻYĆ	3
3. SILNE I SŁABE STRONY MIASTA	4
4. SZANSE I ZAGROŻENIA DLA ROZWOJU MIASTA	4
5. CELE STRATEGICZNE	5
6. CELE SZCZEGÓŁOWE I KIERUNKI DZIAŁANIA	5
7. OPIS DZIAŁAŃ	6
7.1. Polityka gospodarcza	6
7.2. Gospodarka przestrzenna i komunalna	7
7.3. Układ drogowy	8
7.4. Ekologia	9
7.5. Ochrona zdrowia	10
7.6. Oświata	10
7.7. Kultura, sport i wypoczynek	11
7.8. Bezpieczeństwo publiczne	11
7.9. Administracja samorządowa	12
8. MIERNIKI REALIZACJI CELÓW	13
9. PODSUMOWANIE	14
Załącznik 1. Wykaz zadań inwestycyjnych w latach 1996-1998	15

1. WSTĘP

Niniejsze opracowanie jest efektem przemyśleń i doświadczeń zdobytych przez samorząd miejski w Gliwicach w okresie ostatnich 5 lat, tj. od momentu jego reaktywowania. Celem koncepcji jest zaproponowanie radnym i wszystkim aktywnym środowiskom w mieście kierunków działań, które powinny doprowadzić do szybkiej poprawy warunków życia mieszkańców Gliwic. Przedkładając ten dokument, Zarząd Miasta liczy na wyzwolenie twórczej dyskusji, która pozwoli na uzupełnienie i udoskonalenie przedstawionych propozycji.

2. GLIWICE - MIASTO, KTÓRE WARTO ZOBACZYĆ I W KTÓRYM WARTO ŻYĆ

Chcemy, by gliwiczanie mogli realizować cele osobiste, zawodowe, społeczne i kulturalne zgodnie ze swoimi możliwościami i aspiracjami. Miasto winno zapewniać warunki dla samorealizacji mieszkańców. Tworzenie dogodnych warunków i klimatu dla inwestycji (szczególnie produkcyjnych), sprzyjających powstawaniu nowych miejsc pracy ma istotne znaczenie ze względu na restrukturyzację przemysłu, młodzież wchodzącą w wiek produkcyjny i pomyślność miasta. Nowe miejsca pracy powinny powstawać głównie w sektorach o niskiej uciążliwości ekologicznej i ukierunkowanych na wysoką technologię - jest to niezbędne dla rozwoju naszego najcenniejszego zasobu, jakim są wykształceni ludzie. Przy tym należy wspomagać działania modernizacyjne i restrukturyzacyjne przedsiębiorstw już działających w mieście. Gliwice powinny, ze względu na historię i położenie oraz potencjał intelektualny, odgrywać kluczową rolę w przeobrażeniach strukturalnych przemysłu całego GOP-u.

Jako duże miasto, Gliwice winny pełnić rolę ośrodka kulturalnego, naukowego, administracyjnego i gospodarczego dla okolicznych gmin poprzez działalność stałych instytucji oraz organizację imprez i wydarzeń o znaczeniu ponadlokalnym. Młodzi gliwiczanie winni mieć dostęp do szkół gwarantujących nowoczesne i przydatne w życiu wykształcenie oraz zapewnione warunki do rozrywki, sportu i rekreacji. Gliwice powinny być wyróżniającym się miastem w skali kraju.

3. SILNE I SŁABE STRONY MIASTA

Silne strony

- bardzo duży potencjał intelektualny mieszkańców
- silny ośrodek naukowy, badawczy i projektowy
- historyczne centrum administracyjne i kulturalne
- położenie przy planowanym międzynarodowym węźle drogowym oraz ważnym szlaku kolejowym i wodnym
- położenie na styku aglomeracji przemysłowej i terenów rolniczo-rekreacyjnych
- aktywność prywatnych przedsiębiorców

Słabe strony

- słabo rozwinięty układ komunikacyjny miasta
- dominacja przestarzałego przemysłu ciężkiego w sektorze produkcyjnym
- zanieczyszczone środowisko
- słabe zaplecze do prowadzenia działalności gospodarczej
- zaniedbana infrastruktura techniczna
- słaba baza hotelowa

4. SZANSE I ZAGROŻENIA DLA ROZWOJU MIASTA

Szanse

- ożywienie gospodarki dzięki budowie autostrad
- kontynuacja reform ustrojowych i gospodarczych
- łagodny przebieg restrukturyzacji przemysłów tradycyjnych
- obniżenie stopy inflacji
- dostrzeżenie walorów miasta przez znaczących inwestorów
- kontynuacja wzrostu gospodarczego w skali kraju

Zagrożenia

- niepowodzenie lub spowolnienie reform gospodarczych i ustrojowych
- recesja w gospodarce
- brak funduszy na realizację programów
- trudna restrukturyzacja przemysłów tradycyjnych
- brak związku pomiędzy wzrostem gospodarczym na terenie miasta a wzrostem dochodów jego budżetu

5. CELE STRATEGICZNE

1. Podniesienie rangi miasta jako ośrodka gospodarczego, administracyjnego, naukowego, kulturalnego i turystycznego.
2. Realizacja obwodowego układu komunikacyjnego do 2005 roku.
3. Przyciągnięcie inwestycji zmniejszających bezrobocie i wykorzystanie sąsiedztwa terenów rolniczo-rekreacyjnych.

6. CELE SZCZEGÓŁOWE I KIERUNKI DZIAŁANIA

1. Etapowa realizacja obwodnicowego układu komunikacyjnego
2. Systematyczna likwidacja zaniedbań infrastrukturalnych
3. Wdrożenie programu ograniczenia niskiej emisji zanieczyszczeń
4. Uruchomienie działalności inkubatora przedsiębiorczości
5. Działania na rzecz rozwoju i przekształcenia komunikacji masowej z uwzględnieniem form alternatywnych do transportu samochodowego
6. Likwidacja barier architektonicznych
7. Opracowanie zasad i programu renowacji Starówki
8. Utworzenie Parku Naukowo-Technicznego w powiązaniu ze Specjalną Strefą Ekonomiczną
9. Przyciągnięcie inwestycji dla utworzenia 2000 nowych miejsc pracy do 2000 roku
10. Opracowanie programu tworzenia Giełdy Rolno-Towarowej
11. Usprawnienie funkcjonowania administracji samorządowej
12. Poprawa stanu bezpieczeństwa publicznego
13. Integracja działania służb ratowniczych i porządkowych
14. Poszerzenie oferty spędzania czasu wolnego i rozbudowa bazy sportowo-rekreacyjnej
15. Dostosowanie systemu edukacji do współczesnych potrzeb
16. Działania na rzecz poprawy stanu środowiska
17. Aktywizacja gospodarcza mienia "niechcianego"
18. Pozyskiwanie wsparcia społeczności lokalnych dla nowych przedsięwzięć
19. Wyznaczenie nowych terenów pod działalność gospodarczą
20. Prywatyzacja zasobów mieszkaniowych i przekształcenia własnościowe przedsiębiorstw komunalnych
21. Poprawa jakości świadczenia usług w zakresie opieki zdrowotnej.

7. OPIS DZIAŁAŃ

7.1. *Polityka gospodarcza*

Gospodarka jest źródłem dobrobytu mieszkańców i miasta. Dlatego obowiązkiem samorządu jest wspieranie nawet najmniejszych inicjatyw, pobudzających rozwój gospodarki i zwiększających konkurencyjność przedsiębiorstw działających w mieście. Samorząd powinien tworzyć warunki dla powstawania nowych miejsc pracy i stymulować zmiany strukturalne w gospodarce. Głównym zadaniem miasta jest zapewnienie materialnej i instytucjonalnej infrastruktury wspierającej rozwój.

Samorząd powinien wspierać prywatyzację przedsiębiorstw państwowych. Partnerska współpraca z podmiotami gospodarczymi powinna dotyczyć przede wszystkim przeciwdziałania bezrobociu, rozwoju usług, wprowadzania nowych technologii, wspierania przedsiębiorczości (małego i średniego biznesu) i poprawy warunków oraz atrakcyjności inwestowania. Należy wspierać działania zmierzające do utworzenia lokalnych źródeł kapitału oraz instytucji gwarancyjnych.

Inwestorzy, zarówno miejscowi jak i zagraniczni, powinni uzyskać pomoc w załatwianiu spraw w urzędach w celu skrócenia do minimum czasu koniecznego na uzyskanie wymaganych dokumentów. M.in. temu celowi powinny służyć już istniejące instytucje: Gliwicka Agencja Inicjatyw Gospodarczych, Międzygminny Ośrodek Doradztwa i Orientacji Zawodowej, Zarząd Wolnego Obszaru Celnego, Śląska Fundacja Wspierania Przedsiębiorczości, Regionalna Izba Przemysłowo-Handlowa z Centrum Informacji Gospodarczej i inne. Instytucje te powinny uzyskiwać wsparcie ze strony organów samorządu terytorialnego, szczególnie poprzez wykorzystanie zapisów Kontraktu Regionalnego dla woj. katowickiego, dotyczących tzw. segmentów lokalnych.

Preferowane winny być inwestycje, wnoszące nowoczesne rozwiązania organizacyjne i technologiczne oraz pociągające za sobą zmianę struktury gospodarki. Jednym z instrumentów są zwolnienia z podatków lokalnych. Należy podjąć szeroko zakrojone działania, mające na celu uzyskanie pozytywnego nastawienia społeczności miasta do biznesu i nowych inwestycji.

Duże inwestycje komunalne powinny być finansowane zarówno ze środków miasta, jak również ze źródeł pochodzących z pomocy zewnętrznej oraz przy pomocy komercyjnych instrumentów finansowych (np. obligacje komunalne). Do poprawy koniunktury gospodarczej przyczynić się powinny duże nakłady z budżetu miasta na inwestycje i remonty. Należy dążyć do przeznaczania co najmniej 25 % dochodów własnych na zadania inwestycyjne, w szczególności infrastrukturalne.

Prywatyzacja majątku gminy, w tym mieszkań, winna przyczynić się do wzrostu efektywności jego wykorzystania, a prywatyzacja przedsiębiorstw komunalnych winna doprowadzić do rozdziału zarządu (w gestii gminy) od wykonawstwa (docelowo prywatnego).

Należy utworzyć miejską informację turystyczną i dążyć do wykorzystania turystycznych walorów miasta.

Dotacje dla instytucji państwowych mogą być przeznaczone wyłącznie na zadania nie związane z ich bieżącą działalnością, a niezbędne dla miasta.

7.2. Gospodarka przestrzenna i komunalna

Działania samorządu powinny dotyczyć przede wszystkim:

- sukcesywnego opracowywania miejscowych planów przestrzennego zagospodarowania kolejnych dzielnic miasta; plany te winny obejmować wyznaczanie nowych terenów komercyjnych i przemysłowych (pod kątem poszerzania możliwości inwestowania w mieście) oraz terenów budownictwa mieszkaniowego
- zagospodarowania wolnych przestrzeni w centrum miasta; realizacji tego celu powinno służyć aktywne wyszukiwanie inwestorów, gwarantujących odpowiedni poziom nakładów inwestycyjnych
- zmiany charakteru i wyglądu Starówki poprzez:
 - wyłączenie ulic z ruchu samochodowego
 - zmianę oświetlenia, w tym punktowe oświetlenie ciekawszych obiektów
 - poprawę estetyki, w tym remonty elewacji budynków komunalnych
- zagospodarowania parków miejskich oraz budowy placów zabaw dla dzieci; zadanie to powinno mieć swój stały udział w budżecie miasta w wysokości do 3% wydatków inwestycyjnych
- systematycznej likwidacji zaniedbań infrastrukturalnych, w tym braków podstawowego uzbrojenia terenów mieszkalnych - w budżecie miasta należy określić stałą część wydatków inwestycyjnych przeznaczanych na uzbrojenie terenów wysokości 10%; corocznie należy określać podział środków na uzupełnianie uzbrojenia dla istniejącej zabudowy oraz na dofinansowanie zbrojenia nowych terenów mieszkalnych; podział środków na dofinansowanie konkretnych zadań powinien się odbywać według zasad i procedur przyjętych przez Radę Miejską; preferowane winny być tereny wyznaczone w planach poszczególnych dzielnic jako rozwojowe obszary skoncentrowanego budownictwa mieszkaniowego
- szybkiej prywatyzacji zasobów mieszkaniowych i sprzedaży całych nieruchomości, szczególnie w obrębie Starówki i dzielnic peryferyjnych; przekształcenia własnościowe w obrębie Starówki winny być skorelowane z pozostałymi elementami jej restrukturyzacji

- budownictwa socjalnego dla najbiedniejszych, np. poprzez adaptację dawnych hoteli robotniczych
- przekształceń przedsiębiorstw komunalnych ze szczególnym zwróceniem uwagi na rozdział funkcji zarządzania i wykonawstwa; zarządzenie powinno pozostać w gestii samorządu a wykonawstwo docelowo należy sprywatyzować
- likwidacji barier architektonicznych przy okazji remontów ulic i budynków; powinien zostać opracowany program dostosowania miasta do potrzeb osób niepełnosprawnych; w 1996 r. szkoła SP nr 19 i LO nr VIII powinna być dostosowana dla dzieci i młodzieży niepełnosprawnej
- sukcesywnego wykonywania remontów praktycznie wszystkich mostów i wiaduktów w mieście (koniecznych z powodu parudziesięcioletnich zaniedbań, w tym często braku nawet bieżącej konserwacji).

7.3. Układ drogowy

Poprawa istniejącej sytuacji powinna opierać się na dwóch podstawach:

- doprowadzeniu do powstania systemu dróg obwodnicowych wokół miasta w oparciu o autostrady A4 i A1 oraz drogę krajową nr 4,
- wykorzystaniu drogi krajowej nr 4 dla ruchu wewnątrzmięjskiego oraz dla skrócenia tranzytu.

Możliwości budżetowe miasta pozwalają na budowę co najwyżej jednego węzła drogowego rocznie (np. DK4 - ul. Tarnogórska). Nie ma możliwości wybudowania obwodnicy miejskiej bez zewnętrznego finansowania w racjonalnej perspektywie czasu.

Starania Zarządu Miasta idą w kierunku uzyskania takich decyzji władz państwowych dotyczących tras autostrad A4 i A1, by drogi te przejęły ruch tranzytowy. Do miasta należeć będzie wykonanie koniecznych projektów, dróg dojazdowych i niektórych węzłów:

- aby umożliwić pełne wykorzystanie drogi krajowej nr 4 jako elementu obwodnicy miejskiej, konieczna jest modernizacja węzła z ul. Wyczółkowskiego, budowa węzłów z ul. Chemiczną, Toszecką i Tarnogórską
- dla wykorzystania planowanych węzłów autostrady A4 konieczna będzie budowa ul. Nowodaszyńskiego (do węzła "Ostropa") oraz przebudowa rejonu ulic Rybnickiej, Nowy Świat, Kochanowskiego, Bojkowskiej i Pszczyńskiej (ze względu na węzły "Bojków" i "Sośnica")
- w przypadku pozytywnego dla Gliwic rozstrzygnięcia lokalizacji autostrady A1 niezbędną stanie się realizacja dróg rozprowadzających na odcinku pomiędzy węzłami "Maciejów" i "Sośnica", z włączeniem ulic Chorzowskiej, Królewskiej Tamy i Kujawskiej.

Przystępując do tych zakrojonych na ogromną skalę inwestycji drogowych trzeba mieć świadomość, iż harmonogram ich realizacji będzie warunkowany okolicznościami zewnętrznymi, przede wszystkim kolejnością budowy poszczególnych odcinków autostrad A4 i A1 oraz, ewentualnie, Drogowej Trasy Średnicowej.

7.4. Ekologia

7.4.1. Ochrona powietrza

Samorząd powinien dążyć do wyeliminowania lokalnych kotłowni węglowych, przy jednoczesnym ocieplaniu budynków. Połączenie tych dwóch działań przyniesie korzyści ekonomiczne i ekologiczne. W pierwszej kolejności należy modernizować kotłownie i budynki jednostek samorządowych. Potrzebne jest wprowadzenie systemu zachęt finansowych, wspomagających osiągnięcie powyższych celów, m.in. w oparciu o gminny fundusz ochrony środowiska.

Istotnymi elementami poprawy stanu atmosfery będzie eliminacja ruchu tranzytowego z centrum miasta oraz opracowanie i wdrożenie programu przekształcenia terenów zdegradowanych i nieużytków w tereny zielone lub leśne.

Należy rozwiązać problem dostawy ciepła i modernizacji ciepłowni miejskiej. Sukcesywnie należy kontynuować gazyfikację miasta.

7.4.2. Gospodarka wodno-ściekowa

Należy podjąć budowę nowoczesnej centralnej oczyszczalni ścieków. Wczesne etapy prac powinny być finansowane z budżetu miasta. Główne środki powinny pochodzić z dotacji oraz kredytów zewnętrznych splanowanych z opłat za odprowadzenie ścieków.

Należy rozpocząć opracowanie programu oczyszczenia Kłodnicy we współpracy z zainteresowanymi gminami. Jako miasto położone w dolnym biegu Kłodnicy musimy przejąć inicjatywę, by w dającej się przewidzieć przyszłości woda w Kłodnicy mogła uzyskać III klasę czystości na całym przebiegu.

W dalszym ciągu winna być prowadzona modernizacja i rozbudowa sieci kanalizacyjnej i wodociągowej.

7.4.3. Gospodarka odpadami

Na podobnych zasadach jak w przypadku centralnej oczyszczalni ścieków, należy w krótkim czasie doprowadzić do wybudowania składowiska odpadów komunalnych. Należy opracować strategię segregowania i wtórnego wykorzystywania odpadów tak, by zminimalizować obciążenie środowiska z tytułu składowania odpadów. Środkami propagandowymi i administracyjnymi należy dążyć do likwidacji dzikich wysypisk.

We wszystkich powyższych dziedzinach samorząd powinien, wykorzystując fundusze pomocowe, doprowadzić do wypracowania modelowych rozwiązań, przede wszystkim pod kątem finansowania przedsięwzięć proekologicznych.

7.5. Ochrona zdrowia

Zasadnicza poprawa jakości usług medycznych i sytuacji służby zdrowia możliwa jest jedynie w przypadku zmian systemowych i ustrojowych dokonanych przez parlament. Bez zmiany systemu finansowania oraz bez dostatecznych środków przeznaczanych na służbę zdrowia w Gliwicach przez władze centralne, samorząd nie ma możliwości skutecznego poprawienia jakości usług medycznych. W chwili obecnej nawet utrzymanie aktualnego poziomu usług może być bardzo poważnym zagrożeniem dla budżetu miasta. Z tych powodów samorząd powinien wspierać zmiany systemowe oraz zabiegać o zwiększenie nakładów finansowych na leczenie z budżetu centralnego.

Jednakże - nie czekając na zmiany ustawowe - samorząd gliwicki powinien opracować i wdrożyć miejski program promocji zdrowia. Niezależnie winny być prowadzone przygotowania, na podstawie informacji otrzymanych z parlamentu i administracji rządowej, do wprowadzenia reformy służby zdrowia tak szybko, jak tylko będzie to prawnie możliwe.

7.6. Oświata

Na podstawie analiz przeprowadzanych przez Międzygminny Ośrodek Doradztwa i Orientacji Zawodowej powinna być formułowana oferta kształcenia młodzieży zgodnie z potrzebami przyszłego rynku pracy. Należy opracować analizę demograficzną dla miasta w celu określenia przyszłych potrzeb w zakresie kształcenia przedszkolnego, podstawowego i ponadpodstawowego i na jej podstawie planować inwestycje oświatowe.

Należy wspierać działania zmierzające do otwarcia kierunków kształcenia na poziomie uniwersyteckim w zakresie zarządzania, języków obcych, turystyki i przedmiotów humanistycznych.

Wspólnie z Kuratorium Oświaty i Wychowania należy dążyć do podniesienia poziomu nauczania w szkołach oraz poszerzenia zakresu zajęć dodatkowych dla uczniów, traktując jako priorytetowe: wychowanie fizyczne, naukę języków obcych i techniki komputerowe. Ponadto należy sukcesywnie wprowadzać nauczanie wiedzy o mieście i demokracji lokalnej, co winno przyczynić się do wzrostu stopnia identyfikacji ze wspólnotą mieszkańców miasta.

W zakresie inwestycji należy skoncentrować wysiłki w celu szybkiego ukończenia budowy szkoły podstawowej na osiedlu Gwardii Ludowej. Do końca obecnej kadencji winny być zakończone: sala gimnastyczna przy SP 39, basen przy SP 19 oraz rozbudowa SP 29. Część środków przeznaczanych corocznie na remonty szkół powinna być koncentrowana na remontach kapitalnych obiektów oświatowych.

7.7. *Kultura, sport i wypoczynek*

Bardzo ważną sprawą jest zapewnienie mieszkańcom, szczególnie młodzieży - ze względu na duże zagrożenie patologiami społecznymi - atrakcyjnych form spędzania wolnego czasu.

W celu poszerzenia oferty samorząd powinien stwarzać możliwość dofinansowania z budżetu imprez organizowanych przez instytucje i organizacje pozabudżetowe. Muszą być przy tym spełnione warunki równych szans. Należy eliminować wszelkie formy ukrytych dotacji - dofinansowanie musi odbywać się wyłącznie na podstawie umowy i nie może stanowić jedynej źródła finansowania przedsięwzięcia. Bezwzględne pierwszeństwo w dofinansowaniu powinny mieć imprezy organizowane dla dzieci i młodzieży, powszechnie dostępne, sportowe-amatorskie, rekreacyjne.

Należy dążyć do wykorzystania potencjału instytucji miejskich, głównie Operetki Śląskiej. Samorząd powinien wspierać organizacyjnie inicjatywę odbudowy spalonego teatru, nie angażując do tego zadania swojego budżetu. Do roku 1998 należy zakończyć remont siedziby muzeum miejskiego.

Co roku powinien być oddawany do użytku co najmniej jeden szkolny obiekt sportowy - sala gimnastyczna lub basen (w wyniku budowy lub remontu kapitalnego obiektu).

Do 1998 roku należy zakończyć budowę I etapu systemu ścieżek rowerowych według opracowanej koncepcji. W pierwszej kolejności powinny być oddawane do użytku te odcinki systemu, które wymagają najmniejszych nakładów oraz odcinek Centrum-Kąpielisko Leśne.

W 1996 roku powinna być udostępniona zwiedzającym Palmiarnia Miejska. W obecnej kadencji należy rozpocząć modernizację Kąpieliska Leśnego oraz zagospodarowanie parków miejskich, rozpoczynając od parków Chopina i Starokozielskiego. W przypadku inwestowania w tereny i obiekty rekreacyjne należy stosować mieszany system finansowania, stwarzając w wybranych miejscach możliwość angażowania się kapitału prywatnego.

Samorząd miejski powinien sam propagować zdrowy styl życia poprzez aktywny udział radnych w imprezach turystycznych i sportowych.

7.8. *Bezpieczeństwo publiczne*

Bezpieczeństwo publiczne jest jednym z najważniejszych kryteriów oceny jakości życia przez mieszkańców. Samorząd powinien wspierać Policję i Straż Pożarną uzupełniającymi zakupami koniecznego sprzętu i wyposażenia. Straż Miejską należy utrzymać na obecnym poziomie osobowym i sprzętowym.

Poprawę bezpieczeństwa ruchu drogowego należy uzyskać poprzez inwestycje drogowe, budowę wydzielonych ścieżek rowerowych, parkingów oraz specjalne oznaczenia przejść dla pieszych. Również poprawa oświetlenia ulic powinna przyczynić się do wzrostu bezpieczeństwa mieszkańców.

Należy wspierać inicjatywy ustawodawcze zmierzające do podporządkowania komend rejonowych Policji i Straży Pożarnej oraz Pogotowia Ratunkowego samorządowi terytorialnemu. Docelowo służby ratownicze powinny być zintegrowane - powinny posługiwać się jednym numerem telefonu awaryjnego, jednym ośrodkiem dyspozycyjnym oraz sprawnym systemem łączności i dowodzenia. Samorząd winien aktywnie uczestniczyć w formułowaniu programów doksztalcenia służb ratowniczych i porządkowych, szczególnie w zakresie znajomości języków obcych oraz informacji o mieście.

7.9. Administracja samorządowa

Należy zmienić wizerunek administracji samorządowej poprzez zmianę organizacji i poprawę jakości obsługi interesantów w Urzędzie Miejskim. Celowi temu ma służyć utworzone właśnie Biuro Obsługi Interesantów i przebudowa parteru budynku Urzędu Miejskiego. Prace te powinny zostać zakończone w 1996 r.

8. MIERNIKI REALIZACJI CELÓW

Wzrost

1. Dochód własny gminy w przeliczeniu na jednego mieszkańca
2. Liczba inwestycji gospodarczych (w tym zagranicznych) oraz wysokość nakładów inwestycyjnych
3. Liczba nowych miejsc pracy
4. Liczba instytucji ponadlokalnych z siedzibą w Gliwicach
5. Wskaźnik prywatyzacji mienia komunalnego
6. Średnia płaca realna
7. Procentowy wzrost nakładów na inwestycje w budżecie miasta
8. Liczba firm z siedzibą w mieście o zatrudnieniu powyżej 50 osób
9. Stosunek liczby absolwentów przyjętych na studia do kończących szkołę
10. Stosunek liczby absolwentów podejmujących pracę do kończących szkołę
11. Liczba obiektów sportowo-rekreacyjnych i stopień ich wykorzystania
12. Liczba imprez kulturalnych i sportowych oraz frekwencja
13. Stosunek wagowy odpadów skierowanych do przerobu do odpadów zebranych

Spadek

1. Stopa bezrobocia w odniesieniu do średniej w województwie i kraju
2. Liczba popełnianych przestępstw, w tym przez młodocianych
3. Stężenie zanieczyszczeń powietrza i wód powierzchniowych
4. Czas załatwiania spraw w Urzędzie Miejskim
5. Liczba osób korzystających z pomocy społecznej
6. Liczba wypadków drogowych
7. Zachorowalność na choroby nowotworowe i układu krążenia
8. Śmiertelność z powodu chorób nowotworowych, układu krążenia i wypadków

Wymienione wskaźniki powinny być raz w roku oceniane i publikowane przez Radę Miejską.

9. PODSUMOWANIE

Wypracowanie szeroko akceptowanego programu działania samorządu miejskiego ułatwi podejmowanie decyzji w przyszłości, w tym tworzenie budżetu miasta co najmniej do końca obecnej kadencji Rady Miejskiej. Należy się jednak liczyć, w dalszej perspektywie, z koniecznością opracowania profesjonalnej, długofalowej strategii działania dla obszaru szerszego niż miasto Gliwice. Z ofertą opracowania takich strategii, przy współpracy samorządów, wystąpił do wszystkich gmin województwa katowickiego Związek Gmin Górnego Śląska i Północnych Moraw. Zarząd Miasta pragnie przystąpić do tego projektu wraz z gminami Ziemi Gliwickiej. Opracowany wspólnie dokument musi być zgodny ze strategiami rozwoju regionalnego.

Liczymy, że przedstawiony Państwu niniejszy dokument będzie stanowił podstawę do szerokiej i szczegółowej dyskusji na forum Rady Miejskiej. Dyskusji, której rezultatem będzie długofalowy plan rozwoju naszego miasta i roli samorządu lokalnego w tym procesie.

Załącznik 1. Wykaz zadań inwestycyjnych w latach 1996-1998

I. Inwestycje drogowe

1. Obwodnica i węzły komunikacyjne
 - ul. Tarnogórska
 - ul. Toszecka
 - ul. Wyczółkowskiego
 - ul. Pszczyńska - Maciejów
 - ul. Nowodaszyńskiego
 - ul. Chemiczna
 - ul. Konarskiego
2. Ul. Rybnicka, Nowy Świat, Kochanowskiego, Bojkowska
3. Drogi dla rowerów

II. Inwestycje komunalne

1. Składowisko odpadów komunalnych
2. Zagospodarowanie parków

III. Inwestycje wodno-kanalizacyjne

1. Centralna oczyszczalnia ścieków

IV. Inwestycje oświatowe

1. SP nr 1
2. SP nr 19 - basen
3. SP nr 39 - sala gimnastyczna
4. SP nr 29 (kontenerowa)